



n°1-août 2003

# A400M **INFOS**

Programme d'accompagnement des PMI d'Aquitaine

## Pilotage sur les marchés de l'A400M

*Des moyens importants sont mobilisés pour optimiser les retombées économiques du programme de l'avion appelé à remplacer le Transall.*

*A400M Infos fait le point sur le déroulement de cette action collective.*

Signé le 27 mai dernier à Bonn, le contrat de développement et de production de l'A400M représente une commande de 20 milliards d'euros pour 180 appareils à laquelle s'applique globalement, pour les industriels des sept pays concernés, le principe du retour géographique proportionnel. Véritable bouffée d'oxygène dans un contexte de turbulences, le lancement de cet avion-cargo militaire n'en demeure pas moins un nouveau mécano aéronautique, largement inspiré du programme civil A380, pouvant paraître inaccessible aux PMI régionales, même munies d'un mode d'emploi.

Pour répondre à la fois aux nouvelles pratiques de sous-traitance générées par ces grands programmes et aux enjeux du maintien d'activités à forte valeur ajoutée, un dispositif opérationnel régional de suivi de l'A400M fonctionne depuis le début du mois de juin. Cette action collective d'accompagnement a pour objectif de "booster" les moyens d'obtention des marchés pour les PMI par leur intégration en amont dès les appels d'offres.

### Une "task force" pour les PMI

Cette opération d'une durée de deux ans, issue d'une réflexion menée par les professionnels en liaison entre la branche et l'association Bordeaux Aquitaine Aéronautique et Spatial, poursuivie par la réalisation d'une étude sur le programme A400M

menée par le cabinet Explorer, conduit à mettre en place des moyens d'investigation et de recherche des marchés au service des PMI. Ces moyens sont concentrés au sein d'une "task force" constituée de quatre ingénieurs d'affaires détachés par les grands groupes EADS Sogerma Services, Thales

Avionics et par l'Agence Aquitaine de développement industriel.

Le rôle de ces chargés d'affaires, rôdés aux contacts avec les donneurs d'ordre nationaux et internationaux, est d'assurer la visibilité du programme et d'accompagner une offre de sous-traitance structurée, cohérente et compétitive, basée sur le volontariat des PMI régionales. Cette stratégie est coordonnée par un comité de pilotage qui réunit régulièrement l'ensemble des partenaires de l'action.

Un comité de gestion de l'information stratégique assure l'indispensable interface afin que les éléments recueillis sur le terrain soient relayés dans les meilleures conditions auprès des PMI intéressées. Le 19 mai dernier, 237 entreprises du secteur aéronautique-spatial-défense ont été directement informées du lancement de l'opération.

### Premières opportunités

Au terme d'une période d'un mois et demi de mise en place, les premiers résultats obtenus sont encourageants. Grâce à leurs "entrées" dans le milieu aéronautique, et à l'occasion du Salon du Bourget, les chargés d'affaires ont approché les responsables de programmes et obtenu des précisions sur l'organisation industrielle retenue et les attentes de donneurs d'ordres. Ces informations sont utiles aux entreprises pour finaliser

(suite au verso)

**Carnet de commandes : 180 appareils pour 7 pays**

- 60** Allemagne
- 50** France
- 27** Espagne
- 25** Royaume-Uni
- 10** Turquie
- 7** Belgique
- 1** Luxembourg

**Données techniques**

Longueur	42,2 m	Charge utile maximale	37 t
Hauteur	14,7 m	Masse maximale au décollage	130 t
Envergure	42,4 m	Rayon d'action	9 170 km
Hauteur libre en soute (sous la voilure)	3,85 m	Vitesse maxi	Mach 0,72
Largeur de la soute	4,00 m	Altitude maximum	37 000 pieds
Longueur de la soute	17,71 m	Puissance	4 x 11 000 cv

*Photo Airbus Military*

A400M Infos est édité dans le cadre d'une action collective partenariale portée par l'UIMM Aquitaine, soutenue par l'Etat et l'Union européenne, qui mobilise en particulier les entreprises Thales Avionics, EADS Sogerma Services, l'association 2ADI soutenue par le Conseil régional d'Aquitaine, ainsi que l'association Bordeaux Aquitaine Aéronautique et Spatial et le réseau des chambres de commerce et d'industrie d'Aquitaine.

## Pilotage... (suite)

leurs offres en fonction du niveau dans lequel elles comptent se situer : de la maîtrise d'oeuvre d'un ensemble complexe à la réalisation d'une pièce primaire. Les grands groupes s'engagent de leur côté à favoriser ce type de démarche qui peut aller dans le sens de la structuration d'une prestation globale et de la constitution de groupements d'entreprises.

Preuve que le programme A400M offre des opportunités : une quarantaine d'entreprises du secteur ASD se sont manifestées dès le lancement de l'opération. Des rendez-vous individuels, organisés dans l'ensemble de la région, ont permis de cerner au cas par cas les attentes des PMI, de définir un cadre de collaboration, et d'organiser les premières rencontres avec les acheteurs. Sachant que certains choix techniques du constructeur ne sont pas encore arrêtés - l'A400 M est à la fois un avion civil et militaire - il est encore possible de se positionner sur ce marché. Au-delà du seul marché de l'A400M, ces rencontres ont fourni l'occasion aux entreprises de faire connaître leurs savoir-faire dans l'environnement aéronautique.

Deux réunions techniques sont d'ores et déjà programmées en septembre (les 17 et 22) pour préciser les enjeux de l'A400M et apporter des compléments d'informations. En parallèle, de nouvelles rencontres personnalisées avec les chargés d'affaires seront également organisées.

**Les modalités de participation à l'action A400M sont téléchargeables à l'adresse suivante :**

[www.aquitaine-industrie.com/Actualite/A400M.pdf](http://www.aquitaine-industrie.com/Actualite/A400M.pdf)

## La presse en parle...

### LE MOTEUR DE L'A400M SERA EUROPEEN

Il a été confié au consortium EuroProp International (EPI) composé de Rolls Royce pour le Royaume-Uni, de MTU Aero Engines pour l'Allemagne, d'ITP pour l'Espagne et Snecma Moteurs pour la France. Le consortium livrera à AIRBUS 750 turbopropulseurs (moins l'hélice).

La part de Snecma (32,2 % de la charge de travail) comprend la turbine haute pression, la chambre de combustion avec les injecteurs, le Fadec et ses harnais électriques, la transmission de puissance. Snecma

aura également en charge la réalisation de l'essentiel du système carburant, la conception d'ensemble de la régulation moteur et le suivi des relations avec l'avionneur.

L'ensemble représente près de 600 000 heures d'études pour le Groupe Snecma.

*Snecma Magazine* - juin 2003

### PARTENAIRES RUSSES POUR L'A400M

L'avionneur européen verrait d'un bon œil la participation des bureaux d'études russes aux sous-ensembles de l'A400 M. *Airet Cosmos* - 27 juin 2003 (Extraits de la revue de presse spécialisée disponible sur [www.aquitaine.cci.fr](http://www.aquitaine.cci.fr))

## Points clés du programme

### Lignes générales

Coût du programme : 20 milliards d'euros  
Coût de développement : 5 milliards d'euros (15% autofinancés par Airbus Military et ses partenaires)

Prix de l'avion : 83 à 85 millions d'euros

Premier vol : 2008

Première livraison : 2009

### Planning

#### Structures

Conception : validation en septembre 2003

Définition : octobre 2003 - mi-2004

Mise en liasses : second semestre 2004

Fabrication : début 2005

1ère phase d'assemblage : second semestre 2005 - mi-2006

Assemblage avion : fin 2006

#### Systèmes

Planning identique avec un décalage de six mois.

#### Outils

Les études seront lancées à partir du 2e semestre 2004 pour réalisation début 2005 pour tout ce qui concerne les pièces élémentaires, outillages de tenue, moules, injection....

### Répartition industrielle

#### Airbus France (27%)

Caisson de voilure central, logement du train d'atterrissage avant, portes de l'équipage, montage du moteur (l'activité était initialement affectée à l'Espagne),

aillettes et plans inclinés, habillage cockpit, gouverne de direction, carénages de fuselage. *Airbus France devrait sous-traiter un tiers des activités qui lui sont confiées.*

#### Airbus Germany

Fuselage central, assemblage du fuselage arrière, assemblage pré-final, panneaux des ailes, empennage vertical, volets, aménagements.

#### EADS Germany

Portes de soutes, 85% fuselage arrière (en partage avec TAI : d'avantage d'activité sur le fuselage arrière (+30% ?) mais participation éventuelle modifiable).

#### Airbus UK

Responsabilité technique de l'ensemble de la voilure et de son intégration, longeron d'ailes, caissons de voilures externes, volets.

#### Airbus Espagne

Stabilisateurs horizontaux (une partie de l'activité sera gardée en interne, une éventuelle sous-traitance des petits éléments pourrait avoir lieu, les fournisseurs espagnols seront privilégiés), dérive (partie fixe).

#### EADS Casa

Nacelle des moteurs (activités gérées en interne : aucune consultation n'est prévue), carénages de rails de volets, gouverne de profondeur, assemblage final : systèmes de stations (EADS CASA sous-traitera ces activités en privilégiant les sociétés espagnoles ayant acquis de l'expérience sur l'A380).

#### Flabel (Belgique)

Bords d'attaques, portes de train d'atterrissage, rail de guidage de volets et mécanismes, volets.

#### TAI (Turquie)

Fuselage central avant, ailerons et spoilers, 15 % fuselage arrière.

*Le programme A400M présente de nombreux points communs avec le programme civil A380. Globalement, mêmes interlocuteurs pour les achats et mêmes règles de financement vis à vis des fournisseurs : aucune prise en charge des dépenses générales (coûts de développement des équipements en amont).*

L'ensemble de ces informations est également disponible en accès libre sur [www.aquitaine-industrie.com](http://www.aquitaine-industrie.com).